

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Parma, Via Borsari 23/a
Codice Fiscale	92080860346
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore -data iscrizione	25/01/2023
Sezione del RUNTS	Organizzazioni di Volontariato
Forma Giuridica	OdV
Indirizzo di posta elettronica certificata	centroadozionilamaloca@pec.it

### Lettera del Presidente

Cari soci,

questa relazione di missione relativa all'esercizio 2024, che ricevete via e-mail, ci permette di illustrare nel dettaglio l'operato dell'Associazione nell'anno. Il documento è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 28 Aprile 2025 ed è disponibile sul sito [www.lamaloca.it](http://www.lamaloca.it).

Verrà inoltre messo a disposizione della Commissione Adozioni Internazionali (CAI).

La relazione riporta informazioni relative all'organizzazione delle attività istituzionali dell'ente, ai risultati ottenuti nel corso dell'anno e in relazione ad anni precedenti, alla sua struttura di governo e di gestione e ai riflessi di queste attività sul bilancio economico.

Il cuore dell'attività del Centro Adozioni La Maloca è la gestione di pratiche di adozione internazionale, che porta con se una grande complessità di relazioni con stakeholder anche a livello istituzionale sia nazionale che internazionale di cui si dà conto in questa relazione, così come dei progetti di cooperazione e sussidiarietà internazionale sostenuti dall'Ente.

Tutto questo è reso possibile dal vostro sostegno: un sentito ringraziamento va a tutti i soci i sostenitori, i volontari.

Grazie di cuore a tutti voi!

Buona lettura

La Presidente

Camilla Melegari



## INDICE E QUADRO DI RACCORDO

La presente Relazione di missione è stata redatta attraverso un indice che aggrega e riorganizza i commi del MOD. C- RELAZIONE DI MISSIONE, contenuti in Gazzetta Ufficiale 18 aprile 2020, n. 102 il Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, in merito all'adozione della modulistica di bilancio per gli Enti del Terzo Settore.

La suddivisione in sezioni è risultata funzionale a rendere più comunicabile e fruibile il documento sia agli stakeholder interni dell'ente (soci) sia a quelli esterni (ad esempio donatori, collaboratori, simpatizzanti).

Ci si è anche appoggiati, in questa scelta, alle considerazioni contenute in Matteo Pozzoli, *Il bilancio degli enti del Terzo Settore, Analisi del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e dell' OIC 35 Principio contabile ETS, 2022.*

In particolare sono state riaggregate:

Nella sezione 1:

1) le informazioni generali sull'ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, l'indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte;  
2) i dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente;

13) il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale;

14) l'importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale. Gli importi possono essere indicati complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate;

Sono state anche fornite informazioni su indicatori non finanziari connessi alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione, con una sintetica descrizione dei principali rischi e incertezze. Infine, per la comprensione dell'attività, si è cercato di esaminare i rapporti sinergici con altri enti (ex comma 18).

Nella sezione 2, si sono riaggregate le informazioni relative a:

20) l'indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale;

Si è anche cercato di valorizzare l'impegno dei volontari

---

**SEZIONE 1**

---

<i>Commi e richieste informative del Decreto</i>	<i>Paragrafi della Relazione di missione</i>	<i>N. pagine</i>
1 Informazioni generali sull'ente, missione perseguita e attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché sedi e attività svolte.	1	7
2 Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente.	1.2	8
18 (parte) Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione. (per quanto riguarda: storia, sistema di governo e controllo, struttura operativa e personale dell'ente, strategia, stakeholder e contesto di riferimento).	1.3 a/b 1.4 1.5 1.6	9 11 14 17
18 (parte) Esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.	1.5	14

---

**SEZIONE 2**

---

<i>Commi e richieste informative del Decreto</i>	<i>Paragrafi della Relazione di missione</i>	<i>N. pagine</i>
18 (parte) Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze  (per quanto riguarda gli elementi direttamente connessi al perseguimento delle finalità statutarie).	2.1	19

---

20	Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.	2.1	19
21	Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.	2.1	19
24 (parte)	Descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	

### SEZIONE 3

<i>Commi e richieste informative del Decreto</i>		<i>Paragrafi della Relazione di missione</i>	<i>N. pagine</i>
18 (parte)	Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze (per quanto riguarda gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali).	1.3 a/b 1.4 1.6	9 11 17
19	Evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.	3.1	22

### SEZIONE 4

<i>Commi e richieste informative del Decreto</i>		<i>Paragrafi della Relazione di missione</i>	<i>N. pagine</i>
3	Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.	4.1	23

4	Movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.	4.2	23
5	Composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
6	Distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.	4.3	29
7	Composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
8	Le movimentazioni delle voci di patrimonio netto devono essere analiticamente indicate, con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.	4.4	30
9	Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
10	Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
11	Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione	4.5	36

	dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.		
12	Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
13	Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.	4.6	40
14	Importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale. Gli importi possono essere indicati complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate.	4.7	40
16	Operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.	<i>Non sussistono i presupposti per la relativa compilazione</i>	
23	Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del Decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.	4.8	40

## 1. Informazioni generali sull'ente

L'ente Centro Adozioni La Maloca OdV è una Ente del Terzo Settore iscritto al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore al numero 97228 della Regione Emilia-Romagna nella sezione Organizzazioni di Volontariato. L'ente ha personalità giuridica ed è stato costituito il 18/03/1994.

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, le seguenti attività di interesse generale:

- curare le procedure di adozione internazionale (articolo 5 lettera "x" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), promovendo ogni attività diretta a realizzare ed agevolare l'adozione dei bambini in stato di abbandono, con particolare riferimento a quella internazionale;
- si propone inoltre come sostegno alle famiglie che intendano effettuare l'adozione di minori nel pieno rispetto delle leggi vigenti e sempre nell'interesse superiore del minore.
- Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV ha inoltre lo scopo di promuovere iniziative e sviluppare progetti di Cooperazione internazionale (articolo 5 lettera "n)" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), tesi a favorire il miglioramento delle condizioni sociali dei bambini nei paesi d'origine.
- Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV sviluppa inoltre sostegni a distanza (articolo 5 lettera "u)" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), per permettere ai minori in difficoltà di frequentare la scuola e prepararsi ad un domani migliore.

L'ente svolge concretamente le seguenti attività: fornisce alle famiglie interessate informazioni, formazione, supporto tecnico e psicologico nello svolgimento della pratica adottiva ed ulteriore assistenza durante il periodo post adottivo; collabora con le istituzioni coinvolte per attività di formazione di famiglie ed operatori; opera in progetti di cooperazione internazionale e sostegni a distanza. perseguendo la seguente missione ideale: rispondere all'esigenza di minori in stato di abbandono di avere una famiglia, cercando e preparando la miglior famiglia possibile e sostenendo progetti di cooperazione internazionale volti a migliorare la situazione dei minori nei paesi di origine.

Le sedi del Centro Adozioni La Maloca al 31 dicembre 2024 sono le seguenti:

Sede di Parma (sede legale)	Via Borsari, 23 (PR)
Sede di Cascina (PI)	Via Guelfi,65 Cascina (PI)
Sede di Udine	Via Brigata Re 29
Sede di Avellino (presso Casa sulla Roccia associazione di volontariato)	Via Fontanatetta 1/B (AV)
Sede B di Messina	Via Marco Polo 351 (ME)
Sede B di Gaeta (LT)	Via Amalfi, 2-Gaeta
Sede di Bogotà (Colombia)	Carrera 13 No 90-20 OF 710 Bogotà

Sede di Tegucigalpa (Honduras)	Colonia Satelite Bloque Q casa 704 Tegucigalpa
Sede di Bucarest (Romania)	Spaiul Unirii 10 pal B5 circoscrizione 4 Bucarest

Dal punto di vista fiscale l'ente è una ODV ai sensi dell'articolo 32 del D.lgs. n. 117/2017 che utilizza i relativi benefici fiscali, fra cui gli articoli 84 e 86 del medesimo decreto. qualificandosi come ETS non commerciale.

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020.

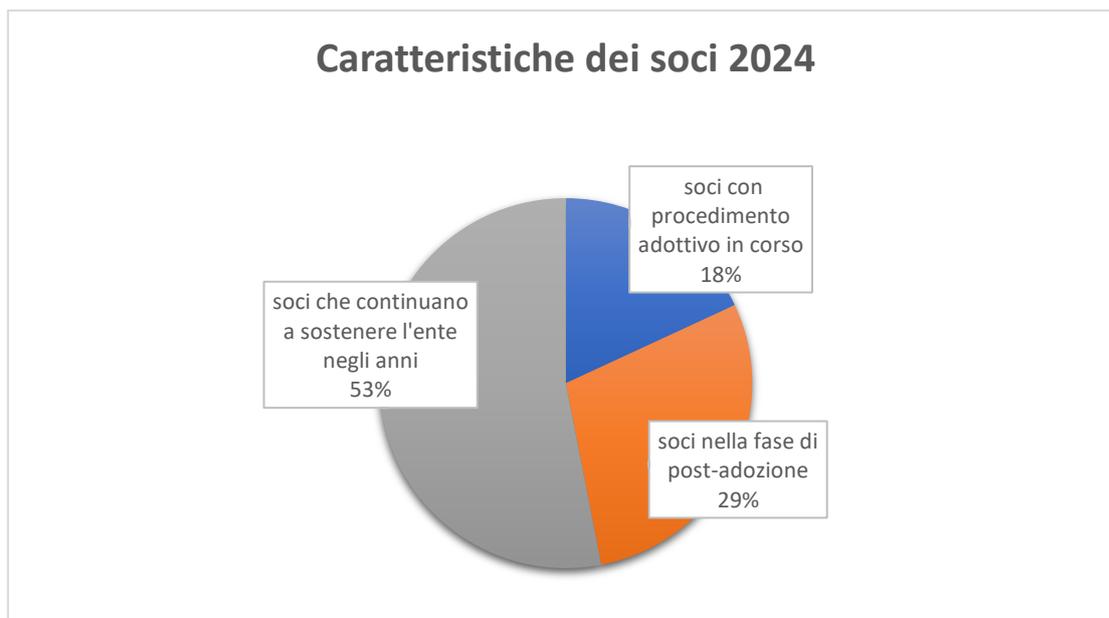
## 1.2 Dati sugli associati

La seguente tabella illustra alcuni dati fondamentali in merito agli associati e alla loro partecipazione alla vita dell'ente.

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente	Numero (percentuale)
Associati fondatori	0
Associati	443
Assemblee degli Associati tenutesi nell'esercizio	1
Associati ammessi durante l'esercizio	20 (4,5%)
Associati receduti durante l'esercizio	0 (0%)
Associati esclusi durante l'esercizio	96 (22%)
Percentuale di Associati presenti in proprio alle assemblee	6 %
Percentuale di Associati presenti per delega alle assemblee	0%
Totale	

Per effettuare lo svolgimento delle pratiche di adozione internazionale, La Maloca chiede alle famiglie interessate di associarsi, quindi il numero di associati è largamente sovrapponibile a quello dei beneficiari delle attività proprie dell'Ente. Le tipologie di soci possono quindi essere così descritte:

- soci con procedimento adottivo in corso in una delle sue varie fasi, **80 nel 2024**
- soci nella cosiddetta fase di post-adozione, cioè nei primi anni successivi all'adozione, seguite dalle psicologhe dell'Ente per la preparazione delle relazioni di aggiornamento sui minori richieste dai paesi di origine, **128 nel 2024**
- famiglie che hanno adottato negli anni e che pur avendo completato ogni attività legata all'adozione continuano a sostenere l'ente, **235 nel 2024**.



### 1.3 Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

#### STORIA E CONTESTO OPERATIVO

Il Centro Adozioni La Maloca (di seguito indicata come Maloca) è un'associazione di volontariato nata a Parma nel 1994 ad opera di alcune coppie di genitori adottivi, le quali, avendo percorso la strada dell'adozione internazionale ed avendone toccato con mano le difficoltà, decisero di mettere la loro esperienza a disposizione di chi avesse voluto intraprendere lo stesso cammino. Da quel lontano giorno ad oggi, intorno al nucleo storico dei Soci fondatori si è formato un nutrito gruppo di associati e circa 500 sono i bambini che attraverso Maloca hanno trovato in Italia la famiglia di cui avevano certamente bisogno.

#### 1.3.a Area di impegno Adozioni internazionali

Maloca oggi opera nei settori dell'adozione internazionale, del sostegno a distanza e della cooperazione internazionale. Ha quattro sedi operative in Italia, Parma, Avellino, Udine, Cascina (Pisa) oltre a punti informativi a Messina e Gaeta.

Una sede operativa in Colombia (Bogotà), una in Romania (Bucarest) e una in Honduras (Tegucigalpa).

Con l'attuazione della delibera CAI 23/2011/AE/EST/TER del 01-02-2011 Maloca è autorizzata ad accettare coppie che provengono da tutta Italia.

#### PAESI ESTERI AUTORIZZATI

**Colombia:** Accreditati e operativi - Paese che ha ratificato la Convenzione dell'Aja, ed in cui la maggior parte degli associati ha svolto le pratiche di adozione, per questo motivo l'Associazione può vantare una lunga e fruttuosa esperienza in questo Paese.

**Romania:** riaccreditati dal 2022, operativi

**Honduras:** autorizzazione CAI ed accreditamento nel paese ottenuti nel 2023, operativi

**Nepal:** accreditamento dal Paese Estero dal 2010, ora in sospeso in quanto al momento non viene permesso di depositare procedure adottive.

### **1.3. b Area di impegno Cooperazione internazionale**

Il Centro Adozioni La Maloca ha sviluppato negli anni progetti di solidarietà internazionale in vari Paesi: Colombia-Nepal-India-Kenya-Portogallo-Brasile. Si tratta di progetti rivolti al sostegno allo studio o al lavoro dei ragazzi o alla loro integrazione sociale, che hanno l'obiettivo di offrire ai minori una migliore opportunità di crescita e sviluppo nel loro Paese di origine.

Attivi nel 2024:

#### a) PROGETTO AGRICOLO IN INDIA – MALLEPALLY

La scuola Sanjeevani in India si trova a circa 104 km da Hyderabad ed è situata accanto alla Nagarjuna Sagar Main Road. La distanza dall'aeroporto è di circa 90 km e la città vicina si chiama Mallepally. Non ci sono molte scuole nei dintorni, è luogo di piccoli villaggi dove ci sono pochi servizi pubblici e la gente usa motociclette, moto e risciò per raggiungere la città. Il progetto che contribuiamo a sostenere è quello dell'utilizzo del terreno che si trova attorno alla scuola dove La Maloca ha attivato anche alcuni SAD per minori in difficoltà. Gli obiettivi: insegnare ai bambini l'importanza dell'agricoltura fin dalla più giovane età; dare lavoro ai giovani e alle famiglie; produrre latte per nutrire i ragazzi e le ragazze orfani e i bambini che soffrono di malnutrizione (720 litri di latte al mese). Il progetto che prevede l'allevamento di bestiame e di coltivazione di erba per il bestiame sarà monitorato dai padri Somaschi che lavorano in questa zona dell'India meridionale.

#### b) CENTRO EDUCATIVO TALITA KUM A PASTO – COLOMBIA

La scuola accoglie bambine e bambini in difficoltà della zona di Chachaguì, a Pasto. Per questa struttura sosteniamo il salario di tre insegnanti grazie alle quali la scuola continua a vivere. Progetto attivo dal 2019, che ha anche supportato l'allestimento di cinque postazioni computer per fornire la scuola di dispositivi che in particolare la pandemia del 2020 ha dimostrato essere indispensabili.

#### c) COLOMBIA- ISTITUTO BARBARA MICARELLI DI MEDELLIN

Grazie ai donatori siamo riusciti negli anni a sostenere l'istituto Barbara Micarelli di Medellin retto dalle Hermanas Franciscanas. Molti i progetti e il percorso fatto insieme per costruire ed attrezzare aree della scuola da dedicare alle attività sportive e all'uso dell'informatica., fornendo anche dotazione di computer. Da tempo sosteniamo anche allo studio le bambine più bisognose accolte nella scuola.

#### d) UNA MANO PER LA VITA. CONQUISTARE L'AUTONOMIA ACQUISENDO COMPETENZE. Aut. CAI 5/2021/SG del 13 gennaio 2021

Maloca ha guidato una cordata di 10 enti autorizzati in un progetto dal valore complessivo di 573.879 euro finanziati per l'80% dalla Commissione Adozioni Internazionali (CAI). Il progetto si è svolto in

Colombia ed è consistito sostanzialmente nel sostegno a quattro istituzioni di protezione minori che ospitano minori vulnerabili allontanati dalle famiglie. In particolare l'attenzione è stata rivolta a supportare attività formative professionalizzati per quei minori, circa 400 nel progetto, che si stanno avvicinando alla maggiore età e necessitano quindi di acquisire competenze utili ad una vita autonoma. Il progetto, della durata di 18 mesi, si è svolto fra il luglio 2021 ed il gennaio 2023, ma ha visto Maloca impegnata nella fase di rendicontazione finale nei primi mesi del 2024.

e) UNA MANO PER LA VITA. NUOVI PERCORSI DI PROTEZIONE, SALUTE E AUTONOMIA. Aut. CAI 37/2023/SG del 27 febbraio 2023

Maloca sta guidando una cordata di enti autorizzati ed altri partner in questo progetto dal valore totale di **685.348 €** finanziato per il 95% dalla CAI. Il progetto, iniziato a dicembre 2023, è ancora in corso e terminerà ad agosto 2025. Si svolge in Colombia e lavora su tre aspetti:

EDUCAZIONE, in collaborazione con Institucion San José, un istituto che ospita in Cali minori sotto protezione per i quali sono stati finanziati corsi di formazione e nel quale è stato portato avanti un esperimento di maggiore autonomia per 12 ragazzi.

SALUTE, oggetto di questa parte del progetto è lo studio di alternative all'elevato uso di trattamenti farmacologici nei minori colombiani adottabili affetti da disturbi del comportamento o dell'attenzione

CHILD PROTECTION, attività volte a sostenere il benessere di minori vulnerabili di zone povere di Bogotà e altre città.

#### **1.4 struttura operativa e personale dell'ente**

La seguente tabella sintetizza il quadro degli operatori e dipendenti dell'Ente.

<b>Dipendenti addetti alla segreteria</b>	<b>2</b>	Claudia Saccò Ilaria Antista
<b>Dipendenti con funzione amministrativa/contabile</b>	<b>1</b>	Chiara Schiatti
<b>Collaboratori (psicologhe)</b>	<b>5</b>	Dott.sse Ivana Pinardi, Silvia Levati, Marina Papini, Paola Miano, Elena Pellarin
<b>Collaborazione Casa sulla Roccia (AV)</b>	<b>3</b>	Dott.sse De Stefano(segreteria), Maria Calabrese (psicologa), Anna Musto (psicologa)
<b>Collaboratori/Volontari di sedi periferiche</b>	<b>5</b>	Fedora Di Marino (Udine), Orazio Cavallaro (Messina), Alessia De Biase (Gaeta)
<b>Collaborazione commercialisti/paghe/bilancio</b>	<b>3</b>	Dott. Bruschi, Dott.ssa Bonatti, dott. Franchi
<b>Collaboratori di sedi estere</b>	<b>3</b>	Avv. Juliana Gafaro, avv. Constantin Zarnescu, avv. Cecilia Mena Segurado

Il contratto nazionale di lavoro applicato per le dipendenti di segreteria e amministrative è quello del settore commercio, per i collaboratori sono in essere contratti di collaborazione siglati periodicamente tra il Presidente ed i collaboratori stessi.

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria e il numero dei volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Descrizione			Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio dipendenti	lavoratori		0	3	0	0	3

Descrizione	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	30
Numero medio dei volontari nell'esercizio	30

### La base associativa

Nel momento in cui si conferisce incarico per portare avanti la pratica di adozione internazionale si richiede l'iscrizione all'associazione e si rimane soci fino alla conclusione della pratica, compreso il percorso post-adozione come previsto dalla legge.

I soci volontari direttamente impegnati nelle attività dell'Ente sono stati 30 nel 2024. Fra questi si contano anche i 7 componenti del Consiglio Direttivo, che sono: Camilla Melegari (Presidente), Paolo Schianchi (Vice Presidente), Debora Arata (Tesoriere), Francesco Petrilli, Gabriella Dallagiacom, Anna De Stefano, Alberto Turcato (Consiglieri). Il Consiglio Direttivo si incontra con frequenza variabile per aggiornamenti sull'andamento dell'Ente e discussione e decisioni sulla strategia dell'Ente. In particolare nel 2024 le riunioni svolte sono state 9, tutte organizzate alle ore 21 di giorni feriali in collegamento da remoto per permettere la partecipazione ai componenti del Consiglio, che vivono in varie zone d'Italia e svolgono varie professioni. Per la validità delle riunioni è necessaria la partecipazione di almeno il 50% dei componenti, che si è sempre verificata. Fra i componenti del CD si elegge il Presidente le cui attività riguardano; tutti i contatti con Istituzioni e altri Enti Autorizzati; la partecipazione agli incontri e alle attività organizzate da Commissione Adozioni Internazionali; la partecipazione ai Tavoli Regionali delle regioni Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Toscana; la stipula di accordi di intesa con altri enti autorizzati; i contatti con i referenti stranieri dell'Ente e con le Autorità Centrali dei paesi in cui l'Ente opera; la partecipazione ad attività di coordinamento con altri Enti Autorizzati per confronti su temi di interesse comune e redazione di documenti comuni.

L'attività del Presidente riguarda inoltre: il coordinamento del personale dipendente; la gestione di procedure straordinarie di apertura nuovi canali di operatività; la partecipazione all'organizzazione di eventi sociali e formativi. Infine un importante aspetto concerne il coordinamento delle attività per la partecipazione a Bandi di cooperazione internazionale e, nel 2024 in particolare, per l'attivazione del progetto CAI *Una mano per la vita. Nuovi percorsi di protezione, salute e autonomia*. (Bando CAI 2022) di cui è data descrizione nel capitolo precedente.

Il CD comprende inoltre il Tesoriere che esplica la sua attività volontaria nel controllo continuativo del Bilancio preparato dal consulente commercialista e nella presentazione del Bilancio all'Assemblea, nonché nella verifica della contabilità dell'Ente. Gli altri componenti del CD svolgono

sostanzialmente attività di consulenza e discussione delle strategie associative nel corso degli incontri del CD e supportano lo staff nei momenti di incontri sociali ed assembleari.

Il dettaglio delle attività con le Istituzioni nel 2024 è stato il seguente:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>NUMERO DI RIUNIONI</b>	<b>PARTECIPANTE</b>
<b>Tavolo regione Emilia-Romagna</b>	5	Presidente e altro volontario
<b>Tavolo regione Toscana</b>	5	Volontario
<b>Tavolo regione Friuli Venezia Giulia</b>	1	Presidente e altro volontario
<b>Commissione Adozioni Internazionali</b>	2	Presidente
<b>Coordinamento Oltre L' Adozione</b>	6	Presidente
<b>Coordinamento Enti Friuli Venezia Giulia</b>	7	Presidente
<b>Corsi regionali informazione a famiglie in Emilia Romagna</b>	4	Volontario

Gli altri volontari, non appartenenti al CD, si occupano di:

- attività di informazione (fornire informazioni preliminari alle famiglie interessate all'adozione, utilizzando social network o contatti personali);
- partecipazione ad incontri informativi per nuove famiglie per fornire testimonianza su propria esperienza adottiva
- attività tecniche legate alla comunicazione (es. preparazione di video)
- attività di accoglienza (intrattenimento dei minori durante gli incontri o gli eventi sociali, preparazione giochi).

I volontari impiegati nell'attività dell'ente sono assicurati contro gli infortuni e le malattie connesse allo svolgimento dell'attività di volontariato, nonché per la responsabilità civile verso i terzi ai sensi dell'articolo 18 del D.lgs. n. 117/2017. L'onere dell'esercizio sostenuto dall'ente per i premi assicurativi conseguenti è pari ad € 2247,01.

Sono indicate nella seguente tabella le ore di attività svolte dai volontari e dagli addetti (dipendenti e non dipendenti) dell'ente con indicazione del peso percentuale di ogni classe rispetto al totale.

Classe	Descrizione	Ore complessive	%
<b>Volontari</b>	Ore complessive di attività di volontariato	6000	51
<b>Dipendenti</b>	Ore complessive di attività dei lavoratori dipendenti	4160	35
<b>Altri</b>	Ore complessive di attività dei lavoratori non dipendenti	1700	14
---	Totale ore di lavoro prestate per l'esercizio delle attività	11860	100%

L'ammontare delle ore complessive di attività volontarie indicata in tabella è in parte calcolata sulla base dei verbali di riunione e dei resoconti, in parte stimata considerando il numero e la rilevanza di eventi, preparazione di gadget ecc., attività per cui non sono previste registrazioni orarie o resoconti.

Sulla base dei dati a consuntivo è verificato il requisito di cui all'art. 32 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 per il quale l'ODV per lo svolgimento delle attività di interesse generale che la caratterizzano si è avvalsa prevalentemente dell'attività di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati.

### 1.5 Il sistema di governo e la struttura organizzativa.

Gli organi dell'associazione sono:

- l'Assemblea degli associati;
- il Consiglio Direttivo;
- il Presidente;
- il Collegio Sindacale (indicare)

L'Assemblea annuale dei soci si è tenuta il 21 Aprile 2024 alle ore 10,30 presso il Circolo Il Rugantino di Basilicanova (PR) sia in presenza che con collegamento online. Soci presenti n. 27 su un totale di 434 soci effettivi al momento dell'Assemblea.

Ordine del giorno dell'assemblea:

1. Relazione sulle attività svolte nel 2023 e cenni sulle attività 2024
2. Presentazione Bilancio consuntivo 2023 e Bilancio preventivo 2024
3. votazione Bilancio consuntivo 2023
4. Elezione Organo di Controllo

#### Partecipazione all'attività dell'Ente

Vi è un problema di non elevata partecipazione ai momenti istituzionali dell'associazione da parte dei soci, che ormai da anni risultano molto interessati (come quotidianamente rilevato dalla segreteria dell'Ente tramite telefonate, email ecc.) alle attività e notizie che riguardano direttamente le loro specifiche pratiche in corso piuttosto che a vivere i momenti sociali di tipo istituzionale

proposti. Peraltro l'aggiornamento continuo del sito web fornisce a tutti gli interessati informazioni esaustive sulle attività e sulla vita dell'Ente. I soci vengono informati anche via mail e attraverso chat delle attività loro rivolte e coinvolti attivamente in discussioni tematiche attraverso i mezzi social.

#### Attività svolte nei confronti degli associati

Nelle diverse sedi dell'ente si sono svolte nel corso del 2024 attività di tipo ricreativo rivolte ai soci del territorio, di cui si riportano le più significative nella seguente tabella:

	PARTECIPANTI
CASCINA Festa di Natale	86
AVELLINO Festa di Natale	60
PARMA: Festa di Natale	60
PARMA: Assemblea ordinaria	27
UDINE : Festa di Natale	10
ROMA: Festa per i trent'anni di Maloca	115

Nel corso dell'anno sono stati inoltre proposti altri momenti conviviali nelle diverse sedi. Particolare rilevanza ha avuto l'incontro di Roma per festeggiare i 30 anni dalla fondazione di Maloca. In questa occasione, oltre alle persone operative nelle varie sedi Maloca in Italia, erano presenti anche la rappresentante legale in Colombia, avv. Juliana Gafaro, e la sua assistente. Nello stesso tempo erano collegati da remoto la rappresentante legale in Honduras, avv. Cecilia Mena Segurado ed altri amici di Maloca. Con i numerosi soci presenti è stata ripercorsa la storia di questi trent'anni, attraverso video e storie personali, ma sono anche stati ritagliati momenti di riflessione comune, guidati dalle psicologhe collaboratrici, sul tema del ritorno alle origini.

#### Il Consiglio direttivo

Il Consiglio direttivo, che ha durata di 4 anni, è STATO ELETTO nel corso dell'Assemblea dei Soci il 6 Maggio 2021.

Membri effettivi 7:

- Melegari Camilla Presidente, in carica come Presidente dal 2009
- Schianchi Paolo Vicepresidente, in carica come Vicepresidente dal 2017
- Arata Debora Tesoriere, in carica dal 2021, alla sua prima partecipazione al Consiglio
- Petrilli Francesco, consigliere in Consiglio dal 2013
- Dallagiacoma Gabriella, consigliere alla prima partecipazione al Consiglio
- De Stefano Anna, consigliere alla prima partecipazione al Consiglio
- Turcato Alberto, consigliere alla prima partecipazione al Consiglio

Nell'anno di rendicontazione il Consiglio si è riunito 9 volte, con una media di partecipazione del 85% dei suoi membri.

Le questioni trattate e le decisioni adottate hanno riguardato gli aspetti economico-finanziari (bilancio), le numerose attività connesse alle progettazioni delle Aree di impegno, le attività

dell'ente ordinarie e straordinarie rivolte ai soci.

## I PORTATORI DI INTERESSE (STAKEHOLDER)

In Italia

ISTITUZIONALI	TERZO SETTORE
Commissione Adozioni Internazionali (CAI)	Soci e simpatizzanti
Regione Emilia-Romagna e Servizi Sociali del territorio	Enti Autorizzati con cui è in essere un'intesa (Scoiattolo, Mehala, Primogenita)
Regione Friuli-Venezia Giulia e Servizi sociali del territorio	Enti del Coordinamento Oltre l'Adozione (OLA)
Regione Toscana e Servizi Sociali del territorio	Altri Enti Autorizzati (partner di progetti)
	Cooperativa La Casa sulla Roccia (sede Maloca di Avellino)
	Dipendenti e collaboratori
	Amici sostenitori (es. bagno Siria)
	AMURT
	Fondazione Monserrate
	Famiglie adottanti

### Attività svolte nei loro confronti

**Famiglie con pratiche in corso:** "La Maloca" svolge varie attività finalizzate a dare sostegno alle famiglie, prima, durante e dopo l'adozione, fornendo un valido supporto per affrontare le tematiche specifiche della genitorialità adottiva, ma anche contribuendo a creare dei rapporti di amicizia e collaborazione tra gli aspiranti genitori adottivi.

Una breve lista delle attività di informazione/formazione delle famiglie svolte nel 2024 dai professionisti dell'Ente include:

- Incontri Informativi di gruppo gratuiti pre-conferimento**, si rivolgono a famiglie interessate a ricevere informazioni sulle modalità di svolgimento delle procedure di adozione, sia in Italia che all'Estero, ma ancora ad uno stadio iniziale del loro percorso di dichiarazione di disponibilità all'adozione e di valutazione presso Servizi/Tribunali. Questi incontri si svolgono da remoto e sono guidati da operatori esperti dell'Ente. **Nel 2024 sono stati svolti 9 incontri di questo tipo, che hanno coinvolto 48 coppie provenienti da diverse regioni d'Italia.**
- Incontri informativi individuali per famiglie interessate a dare mandato**, in cui si affrontano i seguenti contenuti: Verifica scheda di presentazione nucleo familiare e delibera privacy, presentazione dell'associazione, storia, scopi ed attività di Sostegni a Distanza, solidarietà internazionale-cooperazione; presentazione del percorso Maloca, (informativa privacy, contratto, preparazione dossier, invio documenti, traduzione, inoltre ad Autorità Straniera, fase dell'attesa, formazioni, supporti nell'attesa, abbinamento, partenza per Paese Estero, permanenza all'estero, ritorno in Italia, relazioni e sostegno post adozione); presentazione del percorso di formazioni pre e post adozione; presentazione delle procedure dei Paesi esteri; focus su tempi di attesa e permanenza previsti; presentazione Collaborazioni/intese con altri Enti Autorizzati; presentazione

costi; consegna di documentazione illustrativa (Carta Servizi, opuscoli ecc.). **Di tali incontri informativi ne sono stati organizzati 71 fra le varie sedi.**

- 3. Percorso di formazione pre-adozione per le coppie che conferiscono mandato.** Questo percorso è costituito da incontri sviluppati nelle diverse sedi, in modalità mista (presenza e online), gestiti da Psicologhe e operatori Maloca esperti, con lo scopo di preparare le famiglie all'incontro con il bambino e fornirle degli strumenti per affrontare al meglio il percorso adottivo. **Sono stati organizzati 3 cicli di incontri che hanno coinvolto fra tutte le sedi 13 famiglie, svolti secondo il piano formativo presentato alla CAI nel 2024.**
- 4. Incontri post adozione,** per la preparazione delle relazioni richieste dalle autorità straniere nei primi anni di adozione, rivolti a famiglie che hanno completato l'adozione nell'anno; **nel 2024 sono stati 85.**

**Soci/volontari/simpatizzanti:** sono stati proposti gli eventi sociali indicati al punto 2.4

**Regioni: Collaborazioni con Servizi dei territori per incontri con famiglie che danno disponibilità all'adozione:** complessivamente gli operatori Maloca hanno partecipato a 16 incontri di questo tipo, presso le regioni Toscana, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Campania, regioni con le quali sono in essere protocolli di intesa. Per il rinnovo o il monitoraggio di tali protocolli si effettuano anche incontri con Servizi ed autorità regionali, nel 2024 sono stati 21.

#### **Stakeholder all'estero**

<b>ISTITUZIONALI</b>	<b>ALTRI</b>
Instituto Colombiano Bienestar Familiar (ICBF-Colombia))	Institucion San Josè
SENAF (autorità centrale dell'Honduras)	Hermanas Franciscanas Medellin (Colombia)
ANPDCA (autorità centrale della Romania)	Padri Somaschi Tunja (Colombia)
	Padri Somaschi India
	Talita Kum scuola Pasto (Colombia)
	Rappresentanti legali Maloca in Colombia, Honduras, Romania

#### **Attività svolte nei loro confronti**

**Rappresentanti legali nei paesi esteri:** si tratta di rapporti operativi in relazione alle pratiche in corso e con riunioni online periodiche per scambio di informazioni e formazione reciproca.

**Autorità centrali paesi esteri:** il rapporto con queste istituzioni da parte di un ente autorizzato consta di momenti di diversa modalità. Le Autorità centrali emanano i regolamenti e le linee guida per i procedimenti adottivi, ai quali poi sovrintendono operativamente.

**Altri:** le altre istituzioni elencate sono partner in progetti di cooperazione e sostegni a distanza.

#### **1.6 Strategia**

La necessità di dare risposte efficaci agli stimoli e ai problemi derivanti dalla situazione generale del sistema adozione, nonché a situazioni specifiche del nostro Ente, hanno portato il Consiglio direttivo

a prendere decisioni, di cui di seguito si riportano alcuni esempi:

- Necessità di sostituire impiegata amministrativa sede Parma per dimissioni della sig. Annarita Botti che, dopo selezione, è stata sostituita dalla sig. Chiara Schiatti. Il CD ha definito i criteri da seguire per la sostituzione.
- Celebrazione 30 anni: nel 2024 Maloca ha raggiunto i 30 anni dalla fondazione e si è presa la decisione di creare un momento di celebrazione di questo risultato. Nel corso dell'anno il CD ha seguito l'organizzazione, dei cui aspetti pratici si è occupato lo staff Maloca.
- Organo di controllo: il CD ha preso atto della necessità dell'Ente di dotarsi di un Organo di Controllo in ottemperanza alla normativa sul terzo settore e ne ha deliberato l'inserimento fra i temi di discussione dell'Assemblea 2024 e la sua elezione.
- Nel corso del 2024 il CD, con l'ausilio del gestore bancario di riferimento, ha deliberato vendita di fondi e acquisto di nuovi investimenti.
- Sede Cascina: la sede di Cascina da vari anni era stata offerta a Maloca a titolo gratuito, con le sole spese per le utenze, ma a fine 2024 il proprietario ha avuto la necessità di tornare in possesso dei locali. Si è quindi deliberato di spostare la sede in uno spazio di co-working situato sempre in Cascina, dopo una valutazione di diverse alternative.
- Sede Parma: il CD ha affrontato la discussione rispetto all'opportunità di cambiare sede a Parma, sia a causa della collocazione al piano primo senza ascensore che costituisce barriera architettonica, sia a causa dei costi. Sono state verificate alcune alternative di cui il CD è stato messo al corrente e ha poi fornito alcuni criteri per scelta. La scelta finale, dopo contrattazione con i proprietari, è stata di rimanere nella sede, avendo ottenuto riduzione del canone del 10% circa.

## SEZIONE SECONDA

Richiamiamo in questa sezione le finalità statutarie così come descritte nella precedente sezione (vedi paragrafo 1).

- a) curare le procedure di adozione internazionale (articolo 5 lettera "x" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), promovendo ogni attività diretta a realizzare ed agevolare l'adozione dei bambini in stato di abbandono, con particolare riferimento a quella internazionale;
- b) si propone inoltre come sostegno alle famiglie che intendano effettuare l'adozione di minori nel pieno rispetto delle leggi vigenti e sempre nell'interesse superiore del minore.
- c) Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV ha inoltre lo scopo di promuovere iniziative e sviluppare progetti di Cooperazione internazionale (articolo 5 lettera "n" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), tesi a favorire il miglioramento delle condizioni sociali dei bambini nei paesi d'origine.
- d) Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV sviluppa inoltre sostegni a distanza (articolo 5 lettera "u" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), per permettere ai minori in difficoltà di frequentare la scuola e prepararsi ad un domani migliore.

Tali finalità sono anche le Aree di impegno nelle quali l'associazione è impegnata. Le attività svolte in queste aree concorrono a realizzare gli obiettivi che l'Associazione si propone.

In questa sezione si renderà conto di quanto sviluppato (output) e l'impegno dell'ente per realizzare i propri fini sociali. Laddove possibile si identificheranno i risultati ottenuti (outcomes) e le criticità riscontrate.

I dati qui presentati sono stati elaborati e sintetizzati a partire dal gestionale interno, strutturato per progetti, aree di impegno, obiettivi delle azioni, beneficiari, risorse umane impegnate, risultati ottenuti.

## 2.1 Situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

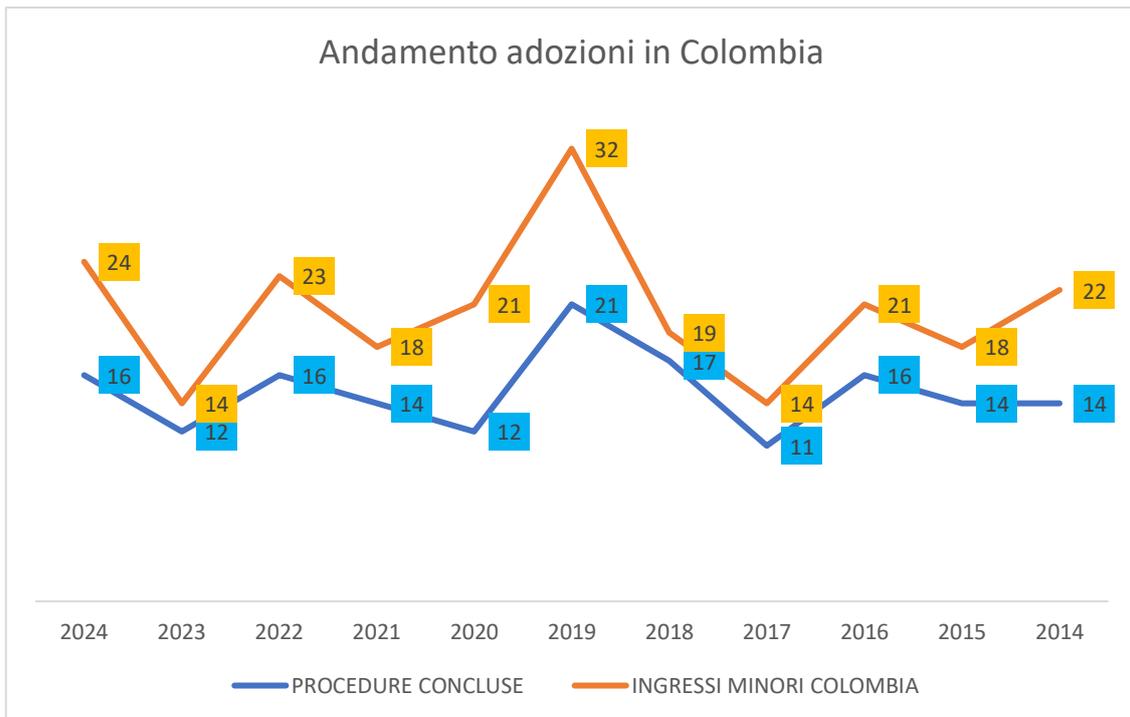
a) curare le procedure di **adozione internazionale** (articolo 5 lettera "x" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), promuovendo ogni attività diretta a realizzare ed agevolare l'adozione dei bambini in stato di abbandono, con particolare riferimento a quella internazionale;

Maloca gestisce direttamente le pratiche adottive per i paesi Colombia, Honduras e Romania. In particolare nel corso del 2024 i risultati ottenuti su questi paesi si possono così riassumere:

	<b>Pratiche in carico per Colombia al 31/12/2024</b>
<b>Incarichi per Colombia acquisiti nel 2024</b>	6
<b>Pratiche concluse in Colombia</b>	16 (con 24 minori adottati)
<b>Pratiche sospese</b>	1
<b>Pratiche revocate</b>	5
<b>Pratiche in carico per Honduras al 31/12/2024</b>	2

Nell'anno precedente, 2023, le pratiche concluse erano state 12 con l'ingresso di 14 minori dalla Colombia.

Nel grafico successivo, è possibile apprezzare i risultati ottenuti per quanto attiene alla Colombia nel corso degli ultimi 10 anni in termini di pratiche concluse e minori accolti nelle famiglie attraverso Maloca.



## INTESE

Maloca inoltre, attraverso la stipula di intese con altri Enti Autorizzati, ha la possibilità di accogliere richieste di adozione in Paesi in cui non opera direttamente. Nel corso del 2024 sono state completate 5 pratiche in India con l'arrivo di 5 minori attraverso intesa con Lo Scoiattolo Onlus; sono state acquisite 4 nuove pratiche per lo stesso paese in intesa con Lo Scoiattolo Onlus e La Primogenita Onlus.

b) si propone inoltre come **sostegno alle famiglie** che intendano effettuare l'adozione di minori nel pieno rispetto delle leggi vigenti e sempre nell'interesse superiore del minore.

VEDI PARAGRAFO 1.5

c) Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV ha inoltre lo scopo di promuovere iniziative e sviluppare **progetti di Cooperazione internazionale** (articolo 5 lettera "n)" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), tesi a favorire il miglioramento delle condizioni sociali dei bambini nei paesi d'origine.

Nella seguente tabella si riportano nel dettaglio le progettualità sostenute da Maloca nell'anno 2024. Negli anni dal 2010 al 2023 sono stati finanziati progetti principalmente in Colombia, Nepal, India a sostegno di Istituzioni che si occupano di accoglienza di minori vulnerabili. Gli interventi hanno riguardato la costruzione di aree dedicate a laboratori ed aule e la loro dotazione, la sistemazione di aree dedicate ad attività sportive per i ragazzi ospiti, l'acquisto di computer e materiale didattico, il finanziamento dei salari di insegnanti, la sistemazione di aree per la preparazione dei pasti per i minori. Vedi anche paragrafo 1.3 Area di impegno Cooperazione Internazionale.

<b>PROGETTO/destinatario</b>	<b>Beneficiari</b>	<b>Risultati</b>
<b>Scuola Talita Kum (Pasto, Colombia)</b>	Per questa scuola che accoglie bambine e bambini anche con caratteristiche speciali, Maloca sostiene il salario di 4 insegnanti grazie alle quali la scuola continua ad operare, dando la possibilità di istruzione e crescita ai minori accolti	Le attività della scuola raggiungono un totale di 37 minori.
<b>Progetto agricolo Mallepally (India)</b>	Il progetto prevedeva l'allevamento di bestiame e la coltivazione d'erba per alimentare il bestiame stesso. Obiettivo è insegnare ai ragazzi l'importanza dell'agricoltura, dare lavoro a giovani e famiglie della zona, produrre latte per nutrire ragazze e ragazzi, bambini della zona, che soffrono di malnutrizione, sostenuti dall'Istituto adiacente dei Padri Somaschi.	La produzione mensile di latte è 720 litri, i ragazzi che lavorano al progetto sono circa 25.
<b>«Una Mano per la vita. Nuovi percorsi di protezione, salute e autonomia.» Aut. CAI 37/2023/SG del 27 febbraio 2023</b>	Nel 2024 le azioni hanno riguardato il sostegno ad alcune strutture che si occupano di accoglienza di minori vulnerabili in diverse parti della Colombia e l'impostazione di un'importante attività di studio sui trattamenti farmacologici e non dei disturbi mentali e comportamentali di minori vulnerabili.	Le azioni effettuate nelle strutture di accoglienza hanno raggiunto un totale di 1547 beneficiari fra minori e adulti.

d) Il CENTRO ADOZIONI LA MALOCA-ODV sviluppa **inoltre sostegni a distanza** (articolo 5 lettera "u)" del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 numero 117), per permettere ai minori in difficoltà di frequentare la scuola con adeguata dotazione.

Nel 2024 i SAD sostenuti sono stati 50.

## CRITICITA' RICONTRATE SULLE ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

Nel corso del 2024 le maggiori problematiche rispetto alla situazione adozioni con la Colombia sono state:

- Continuano i lunghi tempi di attesa per bambini di età inferiore a 6 anni special needs, di cui Maloca già da tempo limita l' accettazione di mandati.
- Situazione di età/salute/bambini adottabili in Colombia sempre più difficile. La quasi totalità dei minori che sono proposti in adozione presenta problemi di salute seri e si alza costantemente l'età dei minori proposti in adozione e la presenza di fratrie. Questo necessita una preparazione specifica delle famiglie e una seria valutazione della loro capacità di accoglienza di situazioni complesse. Si affrontano queste tematiche in incontri di gruppo e attraverso colloqui specifici con le famiglie disponibili, nonché attraverso l'organizzazione di percorsi di supporto ad hoc.
- Le pratiche inoltrate in Honduras sono state oggetto di problematiche di ritardo causate dai tempi di risposta degli uffici coinvolti nel paese.
- Rispetto alle attività di formazione delle famiglie che conferiscono mandato, nel 2024 è stato necessario adattare il programma formativo Maloca alle richieste della Commissione Adozioni Internazionali che ha pubblicato proprie Linee Guida chiedendo agli EA piani formativi allineati a queste. Questo ha comportato qualche modifica e un aggravio dei costi.
- Le attività di cooperazione internazionale hanno presentato difficoltà legate ai tempi di risposta della burocrazia nei paesi coinvolti.

## SEZIONE TERZA

Rispetto al comma 18 si può fare riferimento per gli aspetti di Gestione, a quanto già rendicontato socialmente nei paragrafi 1.3.a/b, 1.4 e 1.6.

### 3.1 Evoluzione prevedibile della gestione

Da vari anni il sistema delle adozioni internazionali vive grandi cambiamenti per motivi di carattere geopolitico che hanno portato alla sospensione delle adozioni in alcuni importanti paesi di origine dei minori, ed anche per motivazioni specifiche dei sistemi organizzativi dei singoli paesi (cambiamenti a livello politico, modifiche legislative, cambiamenti di situazione sociale ecc.). Tutti questi cambiamenti vanno nella direzione di una netta riduzione del numero totale di adozioni internazionali e di un minore numero di coppie disponibili ad accogliere minori in adozione.

Detto questo, basandoci sulla conoscenza acquisita dei paesi con i quali la Maloca lavora, si prevede per il 2025:

- 
- Colombia, completare un numero di procedure adottive in linea con quanto fatto nel 2023-24
  - Honduras, acquisire 1-2 pratiche che andranno ad aggiungersi alle 2 pratiche già depositate nel paese
  - Romania, acquisire 1-2 pratiche

---

La Maloca ha una struttura snella con caratteristiche di adattabilità, flessibilità ed attenzione alla sostenibilità che ha finora permesso di fronteggiare una fisiologica riduzione del numero annuale di pratiche adottive portate a termine .

---

## SEZIONE QUARTA

### 4.1 Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

### 4.2 Movimenti delle immobilizzazioni

Si indica di seguito la composizione delle voci relative alle immobilizzazioni immateriali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio.

#### *Movimenti delle immobilizzazioni immateriali*

Si indica di seguito la composizione delle voci relative alle Immobilizzazioni Immateriali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione e delle opere dell'ingegnere	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre Immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	0	0	15.172	0	0	0	5.972	21.144
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	2.524	0	0	0	2.850	5.374
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	12.648	0	0	0	3.122	15.770
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	0	0	17.192	0	0	0	9.817	27.009
Contributi ricevuti	0	0	2.524	0	0	0	0	2.524
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	2.850	2.850
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	14.668	0	0	0	6.967	21.635

### Composizione delle immobilizzazioni materiali

Si indica di seguito la composizione delle voci relative alle Immobilizzazioni Materiali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio (Rif. art. 2427, punto 2, C.c.):

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	0	4.526	4.542	18.711	0	27.779
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	1.358	0	15.205	0	16.563
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	3.168	4.542	3.506	0	11.216

<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Contributi ricevuti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	0	4.526	5.842	17.410	0	27.778
<b>Contributi ricevuti</b>	0	1.358	0	0	0	1.358
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	0	0	915	14.290	0	15.205
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	3.168	4.927	3.120	0	11.215

### *Immobilizzazioni finanziarie*

Segue tabella sintetica sulle variazioni delle immobilizzazioni finanziarie:

### *Movimenti delle partecipazioni e degli altri titoli*

Segue tabella sui movimenti delle partecipazioni e degli altri titoli:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	0	0	192.000	192.000	0
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	192.000	192.000	0
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0
Contributi ricevuti	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0

<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	0	0	0	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	0	0	192.000	192.000	0
<b>Contributi ricevuti</b>	0	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	192.000	192.000	0

*Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

Segue tabella sulle variazioni e scadenza dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti Immobilizzati verso imprese controllate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti Immobilizzati verso imprese collegate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti Immobilizzati verso altri enti del Terzo settore</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti Immobilizzati verso altri</b>	0	0	0	0	0	0

<b>Totale Crediti Immobilizzati</b>	0	0	0	0	0	0
-------------------------------------	---	---	---	---	---	---

### 4.3 Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

#### *Crediti*

Segue tabella sintetica sulla variazione dei crediti dell'attivo circolante:

#### *Analisi della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante*

Segue tabella sulle scadenze dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti verso utenti e clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	327.600		
<b>Crediti verso associati e fondatori iscritti nell'attivo circolante</b>			
<b>Crediti verso enti pubblici iscritti nell'attivo circolante</b>			
<b>Crediti verso soggetti privati per contributi iscritti nell'attivo circolante</b>			
<b>Crediti verso enti della stessa rete associativa iscritti nell'attivo circolante</b>			
<b>Crediti verso altri enti del Terzo settore iscritti nell'attivo circolante</b>			

Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante			
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante			
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	4.113		
Crediti da 5 per mille iscritti nell'attivo circolante			
Imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>331.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4.4 Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

Segue tabella sulle movimentazioni delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/ copertura del disavanzo dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Avanzo/ disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio	
			Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
<b>Fondo di dotazione dell'ente</b>	72.172	0	0	0	0	72.172	
<b>Patrimonio vincolato</b>	0	0	0	0	0		0
<b>Riserve statutarie</b>							

	<b>Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali</b>	0	0	0	0	0	66.833	
	<b>Riserve vincolate destinate da terzi</b>	0	0	0	0	0	0	
	<b>Totale patrimonio vincolato</b>	0	0	0	0	0	66.833	
<b>Patrimonio libero</b>	<b>Riserve di utili o avanzi di gestione</b>	283.899	0	0	0	0	0	
	<b>Altre riserve</b>	66.835	0	0	0	0	277.843	
	<b>Totale patrimonio libero</b>	350.734	0	0	0	0	277.843	
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>		-7.069	0	9.858	0	0	2.789	2.789
<b>Totale patrimonio netto</b>		415.837	0	9.858	0	0	2.789	419.637

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la disponibilità (stante la generale non distribuibilità di riserve, ex lege, da parte degli ETS) e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (Rif. art. 2427, punto 7-bis, C.c.).

Si precisa che l'eventuale riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi, se esistente e se positiva, non è disponibile e non è utilizzabile a copertura dei disavanzi.

Anche gli avanzi che derivano dalla valutazione al fair value degli strumenti finanziari derivati non utilizzati o non necessari per la copertura, accantonati ad apposita riserva o meno, non sono disponibili.

	Importo	Origine/ natura	Possibilità di utilizzazione*	Quota disponibile	Quota vincolata		Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
					Importo	Natura del vincolo	Durata	Per copertura di disavanzi	Per altre ragioni
Fondo di dotazione dell'ente	72.172								
<b>Patrimonio vincolato</b>									
Riserve statutarie									
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	66.833								
Riserve vincolate destinate da terzi									
<b>Totale Patrimonio Vincolato</b>	66.833			0	0			0	0
<b>Patrimonio libero</b>									
Riserve di utili o avanzi di gestione									
Altre riserve	277.843								
<b>Totale Patrimonio libero</b>	277.843			0	0			0	0
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	2.789								

<b>Totale Patrimonio Netto</b>	419.637			0	0			0	0
<b>Legenda:</b>									
A: per aumento fondo dotazione									
B: per copertura disavanzi									
C: liberamente disponibili									
D: per altri vincoli statutari									
E: altro									

## Disposizioni temporanee in materia di riduzione del capitale

Per i disavanzi emersi negli esercizi 2020, 2021 e 2022, l'art. 6 c.4 D.L. 23/2020 e successive modifiche, ha disposto la sospensione temporanea degli obblighi di riduzione del fondo di dotazione o di ricapitalizzazione, in presenza importi significativi cioè superiori ad un terzo del fondo di dotazione e tali da portarlo al di sotto del minimo legale.

La norma non è stata prorogata dal 2023.

Per il 2021 si tratta dei disavanzi 2021 superiori ad un terzo del fondo di dotazione e tali da portarlo al di sotto del minimo legale non considerando i disavanzi 2020 sospesi.

Per il 2022 si tratta dei disavanzi 2022 superiori ad un terzo del fondo di dotazione e tali da portarlo al di sotto del minimo legale non considerando i disavanzi 2020 e 2021 sospesi.

Il termine entro cui i disavanzi sospesi dovranno risultare diminuiti a meno di un terzo, è posticipato al quinto esercizio successivo (2025 per il bilancio 2020, 2026 per il bilancio 2021, 2027 per il bilancio 2022) e solo in tale ultimo esercizio si dovrà provvedere a ridurre il fondo di dotazione se necessario, documentando in Relazione di missione le movimentazioni subite nel quinquennio dal disavanzo sospeso originario.

L'ETS, nel 2020 nel 2021 e nel 2022, non ha rilevato disavanzi sospesi, di conseguenza non si devono rendere informazioni particolari in relazione di missione.

### *D) Debiti*

Ai sensi del DM 5/3/2020, Modello C, numero 6), segue tabella sintetica sulle variazioni dei debiti:

### *Scadenza dei debiti*

La scadenza dei debiti è così rappresentata (Rif. art. 2427, punto 6, c.c.):

	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>			
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>			
<b>Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</b>			
<b>Debiti verso enti della stessa rete associativa</b>			
<b>Debiti per erogazioni liberali condizionate</b>	373.857		
<b>Acconti</b>			
<b>Debiti verso fornitori</b>	11.234		
<b>Debiti verso imprese controllate e collegate</b>			
<b>Debiti tributari</b>	3.063		
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	5.920		
<b>Debiti verso dipendenti e collaboratori</b>			
<b>Altri debiti</b>	20.712		
<b>Totale debiti</b>	414.786	0	0

Seguono commenti relativi alla scadenza dei debiti, in particolare su quelli di durata residua superiore ai cinque anni.

*Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali*

Segue tabella sui debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali:

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche				0		
Debiti verso altri finanziatori				0		
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti				0		
Debiti verso enti della stessa rete associativa				0		
Debiti per erogazioni liberali condizionate				0		373.857
Acconti				0		
Debiti verso fornitori				0		11.234
Debiti verso imprese controllate e collegate				0		
Debiti tributari				0		3.063
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				0		5.920
Debiti verso dipendenti e collaboratori				0		
Altri debiti				0		20.712
<b>Totale debiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>414.786</b>

Al 31/12/2024, non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

#### 4.5 Analisi delle principali componenti del Rendiconto Gestionale

<b>ONERI E COSTI</b>	31/12/2024	31/12/2023	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.482	826	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	10.030	11.380
2) Servizi	187.166	175.369	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	238.480	37.558
3) Godimento beni di terzi	13.299	15.432	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	231.050
4) Personale	77.814	77.253	4) Erogazioni liberali	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille	11.342	11.549
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	13.349	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	21.452	31.815	8) Contributi da enti pubblici	13.610	3.900
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	8.199	28
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>301.213</b>	<b>300.695</b>	<b>Totale</b>	<b>295.010</b>	<b>295.465</b>

			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(6.203)	(5.230)
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>		<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0

3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0	
Totale	0	0	Totale	0	0	
				Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	0	0	
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0	
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0	
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0	
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	9.125	1.900	
6) Altri oneri	133	1.825				
Totale	133	1.825	Totale	9.125	1.900	
				Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	8.992	75
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0	
2) Servizi	0	0	2) Altri proventi di supporto generale	0	0	
3) Godimento beni di terzi	0	0				
4) Personale	0	0				
5) Ammortamenti	0	0				

5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0				
7) Altri oneri	0	0				
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
Totale	0	0	Totale	0	0	
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>301.346</b>	<b>302.520</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>304.135</b>	<b>297.365</b>	
			Avanzo/disavanzo prima delle imposte (+/-)	2.789	(5.155)	
			Imposte	0	1.914	
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	2.789	(7.069)	
<b>COSTI E PROVENTI FIGURATIVI</b>						
<b>Costi figurativi</b>	31/12/2024	31/12/2023	<b>Proventi figurativi</b>	31/12/2024	31/12/2023	
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0	
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0	
Totale	0	0	Totale	0	0	

La voce più rilevante dei costi , considerata la mission della Maloca sostanzialmente rivolta a svolgere pratiche di adozione internazionale è quella delle prestazioni per le pratiche dei soci. Parallelamente

le entrate più rilevanti sono costituite dalle quote pagate dalle famiglie in vari momenti del loro iter adottivo (al mandato, all'invio documenti, all'entrata in lista di attesa, all'abbinamento) e quindi riconducibili non solo al numero di mandati raccolti nell'anno, o alle adozioni concluse, ma anche a tutti gli step di avanzamento di ogni pratica in corso. Da segnalare inoltre fra le entrate i rimborsi ricevuti per l'erogazione di servizi di formazione sull'adozione ad Istituzioni pubbliche provinciali o regionali e la quota del 5 per mille.

Il bilancio si è chiuso sostanzialmente in pareggio.

#### 4.6 Numero medio dei dipendenti ripartito per categoria

Vedi Sezione 1, paragrafo 1.4

#### 4.7 Importi relativi agli apicali

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale.

Categoria	€
Organo amministrativo	0
Organo di controllo	0
Incaricato della revisione	0

#### 4.8 Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto collettivo del settore commercio stipulato ai sensi dell'articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	9846	A
Retribuzione annua lorda massima	25998	B
Rapporto tra retribuzione minima e massima	0,38	A:B

(\*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

Parma, 28 Aprile 2025